

ส่วนที่ 5

การติดตามและประเมินผล

1. การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น จะต้องมีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบ กระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 หมวด 6 การติดตามและ ประเมินผลแผนพัฒนา ข้อ 29 (1) , (2) และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 2) พ.ศ.2559 ข้อ 13 (3)

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท 0510.3/ ว 5797 ลงวันที่ 10 ตุลาคม 2559 เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561 – 2564) ขององค์กรปกครอง ส่วนท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 มีรายละเอียด ดังนี้

➤ แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ประกอบด้วย

1. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 20 คะแนน
2. การวิเคราะห์สถานการณ์และศักยภาพ 15 คะแนน
3. ยุทธศาสตร์ 65 คะแนน ประกอบด้วย
 - 3.1 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น 10 คะแนน
 - 3.2 ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด 10 คะแนน
 - 3.3 ยุทธศาสตร์จังหวัด 10 คะแนน
 - 3.4 วิสัยทัศน์ 5 คะแนน
 - 3.5 กลยุทธ์ 5 คะแนน
 - 3.6 เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์ 5 คะแนน
 - 3.7 จุดยืนทางยุทธศาสตร์ 5 คะแนน
 - 3.8 แผนงาน 5 คะแนน
 - 3.9 ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม 5 คะแนน

3.10 ผลผลิต/โครงการ 5 คะแนน

คะแนนรวม 100 คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ 80 (80 คะแนน)

2. การติดตามและประเมินผลโครงการ

ในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นนั้น จะต้องมีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 หมวด 6 การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ข้อ 29 (1) , (2) และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 ข้อ 13 (3)

แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามหนังสือกระทรวงมหาดไทย ที่ มท 0510.3/ ว 5797 ลงวันที่ 10 ตุลาคม 2559 เรื่อง แนวทางและหลักเกณฑ์การจัดทำและประสานแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี (พ.ศ. 2561 – 2564) ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 มีรายละเอียด ดังนี้

➤ แนวทางการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ประกอบด้วย

1. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา 10 คะแนน
2. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ 10 คะแนน
3. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ 10 คะแนน
4. ยุทธศาสตร์และแผนงาน 10 คะแนน
5. โครงการพัฒนา 60 คะแนน ประกอบด้วย
 - 5.1 ความชัดเจนของชื่อโครงการ 5 คะแนน
 - 5.2 กำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับโครงการ 5 คะแนน
 - 5.3 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความชัดเจนนำไปสู่การตั้งงบประมาณได้
ถูกต้อง 5 คะแนน
 - 5.4 โครงการมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี 5 คะแนน

- 5.5 เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 5 คะแนน
- 5.6 โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand 4.0 5 คะแนน
- 5.7 โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด 5 คะแนน
- 5.8 โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน ภายใต้หลักประชารัฐ 5 คะแนน
- 5.9 งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) 5 คะแนน
- 5.10 มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีงบประมาณ 5 คะแนน
- 5.11 มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และผลที่คาดว่าจะได้รับ 5 คะแนน
- 5.12 ผลที่คาดว่าจะได้รับ สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ 5 คะแนน

คะแนนรวม 100 คะแนน เกณฑ์ที่ควรได้เพื่อให้เกิดความสอดคล้องและขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ไม่ควรน้อยกว่าร้อยละ 80 (80 คะแนน)

3. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาสามปี ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ.2559

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา เทศบาลตำบลน้ำปาด ได้ดำเนินการ ติดตามประเมินผล การดำเนินงาน ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ของเทศบาล ไม่ว่าจะเป็นแผนพัฒนาสามปี พ.ศ.2559 – 2561 และแผนดำเนินงานประจำปี พ.ศ.2559 แยกเป็น ยุทธศาสตร์ แผน /แผนงาน/ โครงการ/กิจกรรม ที่ได้ดำเนินงานในปีที่ผ่านมา โดยเก็บรวบรวมข้อมูลทั้งงบประมาณที่ตั้งไว้ และงบประมาณ ที่ใช้ดำเนินงานจริง ประกอบกับวิธีการสำรวจ ความพึงพอใจ ของประชาชน ผู้เข้าร่วมโครงการ ผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสีย และผู้รับผลกระทบจากการดำเนินงานโดยสรุป รายงาน เพื่อให้ได้ข้อมูลที่เป็นจริงในการตรวจสอบการบริหารงานของเทศบาลตำบลน้ำปาด สรุปได้ดังนี้

1. โครงการที่ดำเนินงานส่วนใหญ่ เป็นโครงการที่นำมาจากแผนพัฒนาสามปี พ.ศ.2559- 2561 ซึ่งโครงการที่บรรจุในแผนพัฒนาสามปี จะเป็นโครงการที่มาจาก การประชุมประชาคมของประชาชนในพื้นที่ทำให้ การดำเนินโครงการจึงได้รับการสนับสนุนจากภาคประชาชนในการขับเคลื่อนโครงการ

2. โครงการที่ไม่สามารถดำเนินการในปีงบประมาณ พ.ศ.2559 จำนวน 39 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 43.82 ของโครงการทั้งหมด เนื่องจากโครงการส่วนใหญ่ตั้งจ่ายจากเงินอุดหนุนทั่วไป ซึ่งในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 เงินอุดหนุนได้รับการจัดสรรจากรัฐบาลน้อยกว่า ที่ประมาณการไว้ จึงทำให้ไม่สามารถดำเนินการครบทุกโครงการ

3. โครงการที่ได้รับอนุมัติงบประมาณในปีงบประมาณ 2559 มีการเปลี่ยนแปลงแก้ไข เพิ่ม-ลดงบประมาณ รวมถึงโครงการหลายๆ โครงการที่ยังไม่ดำเนินการ สาเหตุประการหนึ่งอาจเกิดจากเทศบาล มีภารกิจในการให้บริการสาธารณะหลายด้านและบางโครงการ เป็นความจำเป็นเร่งด่วน และเป็นความต้องการของประชาชน ซึ่งมีผลต่อการดำรงชีพของประชาชนในพื้นที่ แต่ทรัพยากรด้านงบประมาณมีจำกัด ไม่เพียงพอ จึงมีการโอนเพิ่ม-ลดงบประมาณ เพื่อให้เพียงพอต่อการเบิกจ่ายเพื่อปฏิบัติงานให้บรรลุตามภารกิจ

3.1 การวัดผลในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ

1) การวัดผลในเชิงปริมาณ

ตามที่เทศบาลตำบลน้ำปาด ได้ดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาขึ้นมาเพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนา ให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้ เกิดประสิทธิภาพประสิทธิผลสูงสุดในการแก้ไขปัญหาให้กับประชาชน ในการจัดทำแผนพัฒนานั้นจะต้องมีการติดตามและประเมินแผนพัฒนา ตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 หมวด 6 การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ข้อ 29 (1),(2) และระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดทำแผนขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 ข้อ 13 (3)

โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินแผนพัฒนาเป็นผู้ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ซึ่งคณะกรรมการจะต้องดำเนินการกำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวัน นับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละสองครั้งภายในเดือนเมษายนและภายในเดือนตุลาคมของทุกปี

โดยเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผลในเชิงปริมาณ มีดังนี้

- แบบที่ 1 การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- แบบที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น
- แบบที่ 3/1 แบบประเมินผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์

2) การวัดผลในเชิงคุณภาพ

การจัดผลเชิงคุณภาพ เทศบาลตำบลน้ำปาดใช้การสำรวจความพึงพอใจในการวัดผลเชิงคุณภาพ โดยภาพรวม โดยได้มีการประเมินความพึงพอใจ ซึ่งการประเมินความพึงพอใจทำให้ทราบถึงผลเชิงคุณภาพในการดำเนินงานของเทศบาลตำบลน้ำปาดในภาพรวม

โดยเครื่องมือที่ใช้ในการประเมินความพึงพอใจ มีดังนี้

- แบบที่ 3/2 แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในภาพรวม
- แบบที่ 3/3 แบบประเมินความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในแต่ยุทธศาสตร์
- การติดตามและประเมินผลด้วยระบบ e-plan (www.dla.go.th)

เทศบาลตำบลน้ำปาด ใช้แบบสอบถามประเมินความพึงพอใจต่อการดำเนินงานจำแนกตาม ยุทธศาสตร์ ซึ่งในแต่ละยุทธศาสตร์มีประเด็นต่าง ๆ ผู้ตอบแบบสอบถามจะต้องให้คะแนนความพึงพอใจในแต่ละประเด็น และนำคะแนนที่ได้จากผู้ตอบแบบสอบถามทั้งหมดมาคิดค่าเฉลี่ย และสรุปเป็นภาพรวมของความพึงพอใจในแต่ละยุทธศาสตร์ ดังนี้

ตารางที่ 1 แสดงจำนวนคะแนนความพึงพอใจต่อผลดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ (จากผู้ตอบ ๑๐๐ คน)

ความพึงพอใจ	พึงพอใจมาก	พึงพอใจ	ไม่พึงพอใจ
(1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านโครงสร้างพื้นฐาน			
1. แนวทางการพัฒนาก่อสร้างปรับปรุง บำรุงรักษา ถนน สะพาน ทางเท้า รางระบาย และท่อระบายน้ำ	40	50	10
2. แนวทางการพัฒนาแหล่งน้ำเพื่ออุปโภค บริโภคและ ประปา	20	60	20
3. แนวทางการพัฒนา ปรับปรุง ระบบจราจร	20	65	15
4. แนวทางการพัฒนาก่อสร้าง ปรับปรุง บำรุงรักษา ระบบไฟฟ้า สาธารณะ	55	35	10
รวม	135	210	55
คิดค่าเฉลี่ย (%)	33.75	52.50	13.75

ความพึงพอใจ	พึงพอใจมาก	พึงพอใจ	ไม่พึงพอใจ
(2) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ			
1. แนวทางการพัฒนาส่งเสริมแนวทางเศรษฐกิจพอเพียง	40	50	10
2. แนวทางส่งเสริมการประกอบอาชีพแก่ประชาชน	50	40	10
3. แนวทางการก่อสร้างปรับปรุงบำรุงรักษา ตลาดสด,ห้องน้ำสาธารณะ, โรงฆ่าสัตว์ และฌาปนสถานให้ได้ มาตรฐาน	60	30	10
รวม	150	120	30
คิดค่าเฉลี่ย (%)	50	40	10

ความพึงพอใจ	พึงพอใจมาก	พึงพอใจ	ไม่พึงพอใจ
(3) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม			
1. แนวทางการพัฒนาด้านศาสนาและวัฒนธรรมประเพณีท้องถิ่น	60	35	5
2. แนวทางการพัฒนาด้านการศึกษา	50	40	10
3. แนวทางการพัฒนา ด้านความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน	50	45	5
4. แนวทางการพัฒนาสังคมและชุมชนให้เข้มแข็ง	50	45	5
รวม	210	165	25
คิดค่าเฉลี่ย (%)	52.50	41.25	6.25

ความพึงพอใจ	พึงพอใจมาก	พึงพอใจ	ไม่พึงพอใจ
(4) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านส่งเสริมสาธารณสุขและคุณภาพชีวิต			
1. แนวทางการพัฒนาส่งเสริมด้านการสังคม	40	50	10
2. แนวทางการพัฒนาส่งเสริมสุขภาพอนามัยและนันทนาการกีฬา	50	45	5
3. แนวทางพัฒนาด้านการป้องกันและควบคุมโรคระบาดและโรคติดต่อ	60	35	5
รวม	150	130	20
คิดค่าเฉลี่ย (%)	50	43.33	6.67

ความพึงพอใจ	พึงพอใจมาก	พึงพอใจ	ไม่พึงพอใจ
(5) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม			
1. แนวทางการพัฒนาการอนุรักษ์พื้นที่สีเขียวปลูกต้นไม้บริเวณที่สาธารณะและสองข้างทาง	60	35	5
2. แนวทางการปรับปรุงภูมิทัศน์ในเขตเทศบาล	50	42	8

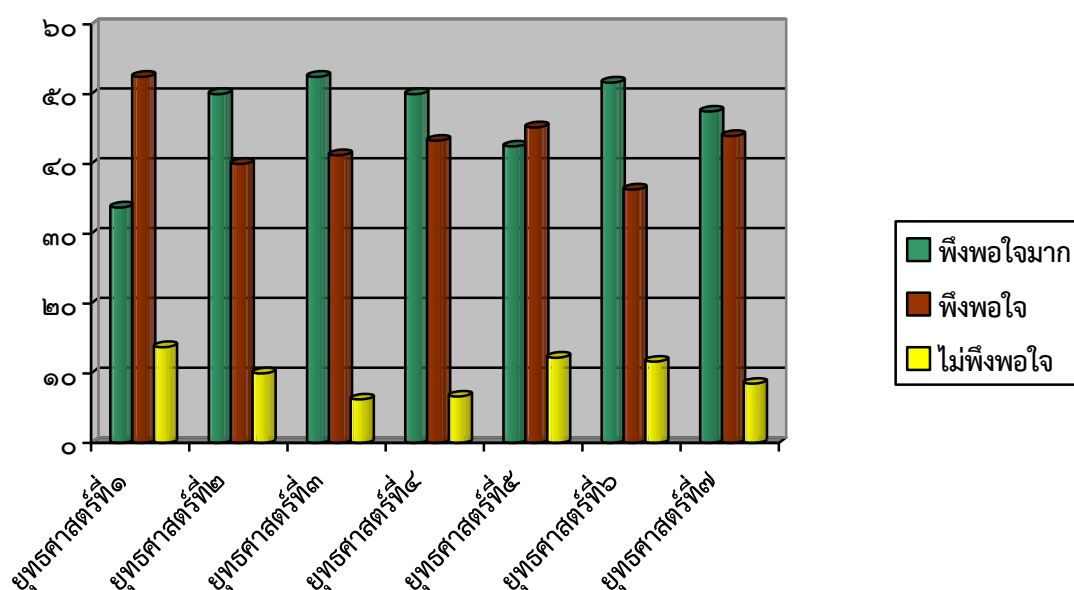
3. แนวทางการรณรงค์และจัดหาเครื่องมือที่ทันสมัยเกี่ยวกับการดูแลรักษาความสะอาด	30	44	26
4. แนวทางการพัฒนารณรงค์สร้างจิตสำนึกการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้แก่ประชาชน	30	60	10
รวม	170	181	49
คิดค่าเฉลี่ย (%)	42.50	45.25	12.25

ความพึงพอใจ	พึงพอใจมาก	พึงพอใจ	ไม่พึงพอใจ
(6) ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมืองการบริหาร			
1. แนวทางการพัฒนาการมีส่วนร่วมของประชาชน	50	30	20
2. แนวทางการพัฒนาการบริหารงานและการพัฒนาบุคลากรของเทศบาล	60	34	5
3. แนวทางการพัฒนา สำนักงาน อาคารสถานที่ และอุปกรณ์เครื่องมือเครื่องใช้ในการปฏิบัติงานปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงาน เพื่อให้บริการประชาชนได้อย่างรวดเร็วและประทับใจ	45	45	10
รวม	155	109	35
คิดค่าเฉลี่ย (%)	51.67	36.33	11.67

ความพึงพอใจ	พึงพอใจมาก	พึงพอใจ	ไม่พึงพอใจ
(7) ยุทธศาสตร์ด้านการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน			
1. แนวทางการดำเนินการเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าสู่ประชาคมอาเซียน	55	38	7
2. แนวทางการส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ท้องถิ่นดั้งเดิม	40	50	10
รวม	95	88	17
คิดค่าเฉลี่ย (%)	47.50	44	8.50

ข้อมูลจากตารางดังกล่าว สรุปได้ว่า ระดับความพึงพอใจของประชาชนต่อผลการดำเนินงานของเทศบาล จำแนกตามยุทธศาสตร์ ในภาพรวมของ 7 ยุทธศาสตร์ อยู่ในระดับคะแนนไม่ต่ำกว่าร้อยละ ๕๐ (คะแนนเต็ม ๑๐๐) นำข้อมูลมานำเสนอในรูปแบบกราฟ ก็จะเห็นภาพของระดับความพึงพอใจในแต่ละยุทธศาสตร์ได้ชัดเจนยิ่งขึ้น

กราฟที่ 2 แสดงระดับความพึงพอใจต่อผลการดำเนินงานจำแนกตามยุทธศาสตร์การพัฒนา 7 ด้าน



สรุปภาพรวมของระดับความพึงพอใจของประชาชน

สรุปภาพรวมของระดับความพึงพอใจของประชาชนที่มีต่อการดำเนินการของเทศบาล ได้ดังนี้ มีผู้ตอบแบบสอบถามร้อยละ 55.62 พึงพอใจมาก ร้อยละ 36.26 พึงพอใจ ร้อยละ 8.12 ไม่พอใจ ซึ่งจากเกณฑ์ในการพิจารณาตามคู่มือการติดตามประเมินผลฯ ของกรมส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นได้กำหนดว่า หากสัดส่วนของประชาชนที่พึงพอใจ และพึงพอใจมากรวมกันแล้วมากกว่าร้อยละ ๕๐ แสดงว่าเทศบาลสามารถดำเนินงานได้บรรลุตามเป้าหมาย ที่กำหนด ซึ่งจากผลการวิจัยดังกล่าวข้างต้นปรากฏว่า ประชาชนมีความพึงพอใจในระดับ พึงพอใจมาก และพึงพอใจรวมกันอยู่ที่ระดับร้อยละ 90 ซึ่งแสดงว่าเทศบาลตำบลน้ำปาดได้ดำเนินงานบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด

4. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

4.1 ผลกระทบนำไปสู่อนาคต

1. เกิดการพัฒนาพัฒนาที่ล่าช้า เพราะการดำเนินงานต่างๆ ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องผ่านกระบวนการหลายขั้นตอน
2. ประชาชนอาจเกิดความเบื่อหน่ายกับกระบวนการจัดทำแผนที่มีความยุ่งยากมากขึ้น
3. ปัญหาอาจไม่ได้รับการแก้ไขอย่างตรงจุดเพราะข้อจำกัดของระเบียบกฎหมายที่ทำให้ยากและบางเรื่องอาจทำไม่ได้ ประกอบกับงบประมาณที่มีอยู่อย่างจำกัด แต่ความต้องการของประชาชนมีจำนวนมากทำให้การแก้ไขปัญหาไม่เพียงพอต่อความต้องการของประชาชน

4.2 ข้อเสนอแนะ ข้อเสนอแนะ ผลจากการพัฒนา

1. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีควรพิจารณาใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามาเป็นกรอบในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีและให้มีความสอดคล้องกัน
2. การจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีควรพิจารณางบประมาณและคำนึงถึงสถานะการคลังในการพิจารณาโครงการ/กิจกรรม ที่จะบรรจุในแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี
3. ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในเทศบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีให้สามารถดำเนินการได้ในปีงบประมาณนั้น
4. เทศบาลควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอและเหมาะสมกับกับภารกิจแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด โอนตั้งจ่ายรายการใหม่